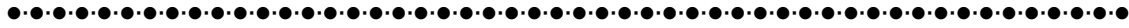




Banka

## Saopštenje za novinare



18 November 2009

### **KBC Grupa potvrđuje položaj čvrste bankarsko-osiguravajuće kompanije**

Dok se globalna ekonomija postepeno oporavlja od najgore recesije u poslednjih nekoliko decenija, KBC Grupa je radila na svom strateškom planu kako da poboljša svoju poziciju u post-kriznom periodu.

Novi biznis plan će omogućiti KBC Grupi da nastavi da se ponaša kao čvrsti regionalni i evropski igrač koji je atraktivan za svoje klijente, zaposlene, akcionare i za entitete u kojima posluje.

Nova strategija će napraviti dovoljno kapitala da se otkupe hartije od vrednosti koje su ustupljene državi.

Strateški plan, koji je bio baza za plan restrukturiranja koji je zahtevala Evropska komisija, odobren je danas od strane regulatornih organa Evropske komisije.

#### **Izdvajamo**

- Kriza nas je naučila lekciju: potrebno je više se fokusirati na osnovne poslove, a nivo rizika smanjiti na najmanji mogući nivo
- Osnovni banko-osiguravajući model grupe je u velikoj meri netaknut u ovim kriznim vremenima, održava se i rast u Istočnoj Evropi
- Planom je predviđeno vraćanje obaveza prema državi, koje su pretežno zasnovane na smanjenom obimu međunarodnih aktivnosti (i nekih divesticija)
- Ukupni rizik i ponderisana aktiva se smanjuje za 25%
- Cilj je isplata dividendi od 2011
- Plan odobren od strane Evropske komisije

#### **Osnovne poslovne strategije**

Sve do početka krize, KBC Grupa je uvek imala stabilno poslovanje i solidne finansijske pokazatelje. Poslovna strategija investiranja u centralnoj i istočnoj Evropi i rast tržišnog učešća je samo učvrstila sliku poslovnog modela koji je karakterističan za KBC Grupu, a to je bankarsko-osiguravajuća grupa, što se pokazalo kao veoma efikasno.

#### **Jan Vanhevel, predsednik Izvršnog odbora KBC Grupe:**

"Kada analiziramo efekte krize, moramo da primetimo da je naš osnovni poslovni model, bankarsko-osiguravajuće grupacije, uglavnom ostao netaknut, kao i naša prisutnost i strateško poslovanje u centralnoj i istočnoj Evropi.

Za razliku od konkurencije, naši visoki depoziti znače da naš budući rast neće biti ograničen, što se finansiranja tiče. Štaviše, istraživanja pokazuju da je nivo lojalnosti klijenata i zaposlenih ostao nepromenjen."



## Banka

Poslednje turbulencije na tržištu, međutim, pokazale su da je potrebno značajnije smanjiti bilo kakav rizik grupe i, shodno tome, smanjiti obim aktivnosti i geografskih tržišta na kojima KBC raspoređuje kapital.

Na taj način, kada se preusmere projekti, stvoriće se novi izvori kapitala koji će doprineti da se ublaže efekti krize.

**Jan Vanhevel:** 'Sa jedne strane radićemo na smanjenju poslovnog rizika, a sa druge strane fokusiraćemo se na niz osnovnih delatnosti u kojima pokazujemo jake vrednosti. Naš prioritet će se graditi na postojećim osnovama bankarsko-osiguravajuće grupacije u Belgiji i u pet odabranih tržišta istočne Evrope, gde ćemo nastaviti da se fokusiramo na rad sa stanovništvom i malim i srednjim preduzećima.

Značajno će se smanjiti kreditiranja preduzeća, koja nisu domaća i aktivnosti na tržištu kapitala, a divestirace se KBL Privatni Bankari. Ovo će biti dopunjeno sa nekim dodatnim merama optimizacije kapitala i na osnovnim tržištima ".

Što se tiče upravljanja aktivom, geografski fokus će biti na osnovnim tržištima KBC Grupe, nudeći najbolje u klasi proizvoda - uglavnom u oblasti stanovništva.

Tokom narednih godina, organski rast će biti teži, bez velikih akvizicija. U pogledu veličine, KBC Grupa sebe vidi kao evropskog regionalnog igrača.

KBC veruje da je strategija "preusmerenja poslovanja" konkurentna prednost za njenu osnovnu delatnost i da veličina grupe u smislu međunarodnog prisustva ili sposobnost da napravi velike akvizicije ne mora uvek da dovede do bolje performanse. U smislu postizanja ciljeva potrebno je divestirati određene delove i preusmeriti poslovanje.

### Srbija i Rusija

Što se tiče relativno skorih investicija na tržišta **Rusije i Srbije**, KBC **ne namerava da uskoro počne proces divesticije**. Situacija će biti sagledana u dogledno vreme kada se uslovi na tržištu promene, uzimajući u obzir koliko rizika / povratka profita ove aktivnosti razvijaju.

Sa tržišnim učešćem manjim od 1%, prisustna su i dalje ograničenja strategije i sinergije. Ipak, KBC nema nameru da uskoro počne proces divesticije. KBC poseduje fleksibilnost kapitala tako da ne mora da prodaje te kompanije odmah, jer je za to potrebno vreme. Uslovi u lokalnim ekonomijama su teški, tako da cena koju bi postigli u ovom trenutku smanjuje njihovu realnu vrednost.

**KBC Grupa neće ići na prinudnu prodaju sa lošim cenama određenih entiteta, već će se opredeliti za sredstva koja se mogu vrednovati u datom trenutku.**

Na ovaj način, rizik izvršenja poslovnog plana je sveden na minimum, što je važno s obzirom da je ekonomsko okruženje i dalje neizvesno.

KBC Grupa se, zajedno sa drugim akterima u društvu, obavezala da preuzme odgovornost da u potpunosti nastavi svoj posao i tekuće procese.

Poslovni model koji primenjuje KBC Grupa je direktna usmerenost ka klijentu, tj. mi poslujemo kao vrsta servisa našim klijentima u svakom trenutku.

Profesionalizam naših zaposlenih i jake veze na lokalnim tržištima su važan deo naše strategije.



## Banka

**Jan Vanhevel, predsednik Izvršnog odbora Grupe:** " Inoviranje našeg poslovanja i ponuda novih rešenja za klijente, kao i izgradnja snažnih veza sa zaposlenima doprinose razvoju i jačanju naše lokalne ekonomije. To je naša obaveza. Tako ćemo stvoriti održive vrednosti za akcionare i zajednicu u celini ".

KBC Grupa je odobrila novu politiku naknada, uključujući visok nivo principa, interna uputstva i upravljanja i uskladila ih sa najnovijim međunarodnim standardima.

Članovi Izvršnog Odbora KBC Grupe su odlučili da ne prime bonuse za finansijsku 2009 godinu, kao što su uradili i prošle godine, kako bi na svaki način ojačali poziciju Grupe.

### **Smanjenje obima međunarodnog kreditiranja i aktivnosti na tržištu kapitala**

Kao što je ranije najavljeno, KBC grupa je odlučila da značajno smanji obim svojih merchant banking aktivnosti, uglavnom u odnosu na međunarodne korporativne kredite (izvan Belgije i centralne i istočne Evrope) i aktivnosti na tržištu kapitala. Kroz uglavnom evropske korporativne mreže filijala i korporativne bankarske filijale, **KBC grupa ima međunarodni kreditni portfolio u iznosu od 42 milijarde evra.** Dok je jedan od ciljeva da se pružaju finansijske usluge domaćim korporativnim klijentima u inostranstvu, veliki deo kreditne aktivnosti je usmeren ka stranim korporativnim klijentima ili za određene specifične oblasti.

**Jan Vanhevel, predsednik Izvršnog odbora KBC Grupe:** novi poslovni plan obuhvata preusmerenje na deo posla za koji postoji prirodna veza sa našim klijentima na bazi naših glavnih tržišta. " Što se tiče aktivnosti na tržištu kapitala, već je bilo objavljeno da će KBC ukinuti svoje proizvode bazirane na finansijskim derivatima. I dalje, brojne operacije vezane za međunarodno poslovanje na tržištu kapitala sa niskim nivoom sinergije su pripremljene za prodaju. Sa druge strane KBC će nastaviti da bude lider na tržištima hartija od vrednosti u Belgiji i centralnoj i istočnoj Evropi.

### **Promene u biznis portfoliju na osnovnim tržištima**

**Osnovna tržišta** su **Belgija, Češka, Poljska, Mađarska, Slovačka i Bugarska.** Na ovim tržištima (u okviru Evropske Unije), KBC ima bankarstvo, osiguranje, poslove upravljanja aktivom i ima platformu za održivi organski rast. Da bi oslobodila kapital na način koji povećava vrednost, KBC namerava da objavi javnu ponudu za **manjinski udeo u češkom ČSOB**, koji će biti **listiran na berzi u Pragu, 2010. godine.**

**Jan Vanhevel: ČSOB ima vodeću tržišnu poziciju na jednom od najboljih tržištima regionu.** Neto vrednost ČSOB-a iznosi 2,1 milijarde evra. ČSOB godišnje ostvari neto od 360 miliona evra i taj trend postoji već pet godina. Ulistavanje na berzi podržava našu strategiju da je Češka naše osnovno tržište. Slične transakcije mogu se desiti u budućnosti sa odabranim drugim zemljama centralne i istočne Evrope, kao što je K&H u Mađarskoj.

Takođe, **u planu je divesticija 31% udela u NLB u Sloveniji.** KBC će tražiti novog strateškog partnera za **KBL evropski private banking.** Private banking pod imenom KBC, u Belgiji i centralnoj i istočnoj Evropi ostaju nepromenjeni.

U Belgiji, KBC namerava da divestira lokalnu retail banku **Centea** i osiguranje **Fidea.**



## Banka

U **Poljskoj**, KBC namerava da oslobodi svoje aktivnosti finansiranja potrošnje kompaniju **Zagiel** i da preusmeri svoje aktivnosti vezane za finansiranje potrošača, i kreće od samostalnih specijalizovanih aktivnosti prema integrisanom modelu bankarsko osiguravajuće distribucije.

**Jan Vanhevel:** "Morali smo da napravimo određene izbore, kako bi se obezbedila budućnost grupe. Verujemo da kompanije koje su predmet divesticije mogu biti još vrednije za novog strateškog partnera koji može da stvori nove mogućnosti za razvoj zaposlenih. KBC se takođe snažno zalaže za održavanje visokog nivoa usluga klijentima u toku tranzicionog perioda

**Finansijski pokazatelji:** KBC želi da se pozicionira kao dobro kapitalizovana grupa koja vodi računa o rizicima.

- o Ukupno **39 milijardi evra** od rizika ponderisana aktiva je namenjena bude otpisana ili prodana u periodu 2009-2013, što predstavlja 25% od ukupne vrednosti grupe kombinovano za bankarstvo i osiguranje, na dan 31/12/2008 .
- o KBC namerava da **se rastereti većine državnih hartija od vrednosti u 2013** godini. Pored naknade državnih hartija od vrednosti, navedeni priliv kapitala (operativna zarada, dobitak od divesticija, smanjenje sporednih aktivnosti i listiranje češke podružnice ČSOB) će omogućiti KBC grupi nastavak čvrstog organskog rasta na svojim osnovnim tržištima.
- o KBC namerava da nastavi plaćanje **gotovinom dividende od 2011** (na osnovu 2010 prihoda). Plaćanje svih dospelih kupona hibridnih instrumenata kapitala će biti nastavljeno.

**Jan Vanhevel:** Konačno odobrenje Evropske Komisije dobijeno je 18. novembra 2009. "Razgovor sa Evropskom komisijom nije bio uvek lak, jer su neki ustupci morali da budu napravljeni. Ali mi se svidelo što su svi razgovori bili vođeni na otvoren i konstruktivan način. Isto važi i za naše razgovore sa predstavnicima belgijske savezne vlade i regionalnim vlastima. " Odluke o divesticijama nisu uzete olako. Mi ćemo pažljivo raditi na upravljanju divesticijama na način koji će podjednako doprineti uspehu našeg poslovanja u interesu naših klijenata, zaposlenih i akcionara. Pored toga, ne treba zaboravit da su mere podložne odobrenju i/ili savetodavnim nalogima lokalnih regulatornih organa. "